

# 60

## IDÉES POUR EMMANUEL MACRON

RASSEMBLÉES PAR  
PIERRE GATTAZ  
ET MARIE GEORGES

YAËLE AFERIAT  
JEAN-PHILIPPE AKA  
ANTOINE AMIEL  
JULIEN ARTU  
FANNY AUGER  
HECTOR BALAS  
MARIE BARROT  
ANNE-SOPHIE BEAUVAIS  
SALOMÉ BERLIOUX  
VALENCE BORGIA  
GRÉGOIRE BORST  
VANESSA BOUDIN-LESTIENNE  
KEVIN BOURGEOIS  
ANNE BOURRASSÉ  
NICOLAS BOUZOU  
JEAN-MARTIAL BUISSON  
MOUSSA CAMARA  
THIBAUT CHARMEIL  
MATHIEU CORNIETI  
DAVID DE FARIA  
MAXIME DELMOTTE  
JEAN-PHILIPPE DEROSIER  
MARINE DESANDRE  
LAURENCE DRAKE  
MATHIEU DUQUESNE  
BÉATRICE EASTHAM  
PAOLA FABIANI  
DOMITILLE FAFIN  
SOPHIE GAILLET  
MARIANNE GALLARDO

# INDEX

*Préface*

**PIERRE GATTAZ**

PAGE 17

**05/17**

**Créer une formation nationale  
pour accompagner les jeunes  
à être entrepreneurs**

**MOUSSA CAMARA**

PAGE 23

**06/17**

**Aménager les rythmes scolaires  
pour que le sport ait une  
meilleure place dans la vie  
et l'éducation de nos enfants**

**AMÉLIE OUDÉA-CASTERA**

PAGE 31

**07/17**

**Créer un service national 3.0**

**MARIE TRELLU-KANE**

PAGE 39

**08/17**

**Faire de la France  
le 1<sup>er</sup> investisseur en Afrique**

**FABRICE LE SACHÉ**

PAGE 47

**09/17**

**Lancer un grand plan national  
« Cerveau et apprentissages »**

**GRÉGOIRE BORST**

PAGE 55

**10/17**

**Donner la priorité à la baisse  
des taxes sur la production  
que paient les entreprises**

**AGNÈS VERDIER-MOLINIÉ**

PAGE 63

**11/17**

**Consacrer 10 minutes par jour  
à la méditation pour renouer  
avec la productivité positive**

**ROMAIN RAINAUT**

**ET GREGORY MOLLET-VIEVILLE**

PAGE 73

**12/17**

**Créer un service d'intégration  
civique et économique  
pour les étrangers  
primo-arrivants**

**FATIHA MLATI**

PAGE 81

**01/18**

**Supprimer l'examen  
du bac et réintroduire  
le certificat d'études**

**NICOLAS BOUZOU**

PAGE 89

**02/18**

**Faire du Conseil de  
sécurité des Nations Unies  
un incubateur de paix,  
prototype de la diplomatie  
« nouvelle génération »**

**AURELIE MOTTA-RIVEY**

PAGE 97

**03/18**

**Favoriser l'augmentation  
de la part de l'alimentation  
dans le budget des ménages**

**CÉDRIC SANIAL**

PAGE 107

**04/18**

**Instaurer une fiscalité  
et un cadre légal spécifiques  
pour les actions des entreprises  
en faveur de l'intérêt général**

**SARAH HUISMAN-CORIDIAN**

PAGE 115

**05/18**

**Favoriser l'apprentissage  
et le recrutement d'apprentis  
par les entreprises**

**VICTOR SIMON**

PAGE 125

**06/18**

**Donner aux entreprises  
d'insertion les moyens de se  
développer pour améliorer  
l'employabilité de chacun**

**CÉLINE PEUDENIER**

PAGE 133

**07/18**

**Faire de la France  
le laboratoire de la réinvention  
de la démocratie**

**GUILLAUME KLOSSA**

PAGE 143

**08/18**

**Intégrer au collège un temps  
consacré à l'engagement**

**MARIE BARROT**

PAGE 151

**09/18**

**Supprimer l'obligation  
de consultation des  
représentants du personnel  
pour instaurer un dialogue  
social participatif et renforcé**

**JEAN-MARTIAL BUISSON**

PAGE 159

**10/18**

**Créer une mise à disposition  
des salariés entre entreprises**

**ANNÉ-SOPHIE BEAUVAIS**

PAGE 169

**11/18**

**Simplifier l'accès à  
des activités rémunérées  
non professionnelles  
et occasionnelles  
pour les particuliers**

**AUGUSTIN VERLINDE**

PAGE 177

**12/18**

**Mobiliser les outils numériques  
pour soutenir l'éducation  
et la recherche en santé**

**KHAMSA HABOUCHE**

PAGE 185

**01/19**

**Faire de l'économie créative  
un levier de performance  
en Afrique**

**JEAN-PHILIPPE AKA**

PAGE 195

**02/19**

**Créer le *French Month*  
pour rassembler les Français  
et faire rayonner  
la marque France**

**BÉATRICE EASTHAM**

PAGE 201

**03/19**

**Exonérer d'impôt la part  
variable de la rémunération  
pour revaloriser la performance**

**THIBAUT CHARMEIL**

PAGE 209

**04/19**

**Instaurer la journée des grands-  
parents et des petits-enfants**

**SOPHIE GAILLET**

PAGE 217

**05/19**

**Créer une couverture universelle  
pour les entrepreneurs  
et les indépendants**

**SÉVERIN NAUDET**

PAGE 227

**06/19**

**Organiser un Grenelle  
de la générosité**

**YAËLE AFERJAT**

PAGE 235

**07/19**

**Intégrer une mesure  
de l'engagement  
des collaborateurs  
dans le rapport annuel  
des entreprises**

**KEVIN BOURGEOIS**

PAGE 245

**08/19**

**Créer une convention  
collective pour les jeunes  
entreprises innovantes**

**SANDRA REY**

PAGE 251

**09/19**

**Permettre à chaque  
jeune Français de faire  
un semestre d'engagement**

**MAXIME DELMOTTE**

PAGE 259

**10/19**

**Rendre le télétravail  
accessible à tous les  
salariés qui le souhaitent**

**DOMITILLE FAFIN**

PAGE 267

**11/19**

**Construire  
une nouvelle « assemblée  
de la société civile »**

**HAIBA OUAISSI**

PAGE 275

**12/19**

**Faire de la création  
artistique un atout pour  
rapprocher les hommes**

**LAURENCE DRAKE**

PAGE 283

**01/20**

**Simplifier le Parlement  
pour le rendre plus fort**

**JEAN-PHILIPPE DEROSIER**

PAGE 291

**02/20**

**Créer un écosystème  
de réussite pour les jeunes  
de la France périphérique**

**SALOMÉ BERLIOUX**

PAGE 299

**03/20**

**Construire des logements  
avec une imprimante 3D**

**ANTOINE MOTTE**

PAGE 307

**04/20**

**Créer un Open Data  
en matière de santé**

**ANGÈLE MALÂTRE-LANSAC**

PAGE 315

**05/20**

**Faire accéder les réfugiés  
dès leur arrivée  
à l'apprentissage de la  
langue et au numérique**

**MOANO DADOU**

PAGE 323

**06/20**

**Réunir en un seul site Internet  
l'ensemble de la vie politique  
pour faire de la France  
une démocratie numérique**

**CÉLIA PONCELIN**

PAGE 313

**07/20**

**Développer une médecine  
itinérante en créant des bus  
de consultation pour lutter  
contre les déserts médicaux**

**JULIEN ARTU**

PAGE 351

**08/20**

**Organiser des « États  
généraux du temps »**

**VALENCE BORGIA**

PAGE 349

**09/20**

**Instaurer un devoir de formation**

**ANTOINE AMIEL**

PAGE 337

**10/20**

**Intégrer le savoir-être  
à l'école du savoir**

**FANNY AUGER**

PAGE 365

**11/20**

**Prendre cinq mesures  
concrètes pour générer  
un « choc de confiance »**

**PIERRE-ALAIN DE MALLERAY**

PAGE 375

**12/20**

**Inciter les entreprises  
à développer l'intrapreneuriat**

**VANESSA BOUDIN-LESTIENNE**

PAGE 383

**01/21**

**Faire le pari de la logistique  
pour doper la croissance  
française**

**MATHIEU DUQUESNE**

PAGE 391

**02/21**

**Faisons de l'épargne financière  
l'accélérateur de la *French Tech!***

**ANNE-SOPHIE GROUCHKA**

PAGE 399

**03/21**

**Transformer l'apprentissage  
à l'école pour faire  
des jeunes des acteurs  
de leur propre scolarité**

**HECTOR BALAS**

PAGE 407

**04/21**

**Rendre le service civique  
obligatoire pour les jeunes  
qui sont sans emploi,  
ni en études ni en formation**

**INGRID LAMRI**

PAGE 415

**05/21**

**Replacer les personnes  
en situation de handicap  
au sein de la République**

**DAVID DE FARIA**

PAGE 423

**06/21**

**Créer un groupe de réflexion  
de designers au service  
de la simplification de l'État**

**ANNE BOURRASSÉ, CYRIL QUENET  
ET CAMILLE ZONCA**

PAGE 431

**07/21**

**Promouvoir la start-up familiale :  
l'entreprise familiale 3.0**

**TANGUY ET MARINE DESANDRE**

PAGE 439

**12/21**

**Créer des « clusters  
pour l'emploi »  
dans les quartiers**

**MATHEU CORNIETI**

PAGE 481

**08/21**

**Instituer plus de flexibilité  
pour assurer le bien-  
être des salariés**

**FRANÇOIS PIGNOL**

PAGE 449

**01/22**

**Organiser une campagne  
de publicité mondiale pour  
revaloriser la marque France**

**ROBIN RIVATON**

PAGE 449

**09/21**

**Révolutionner le traitement  
industriel de l'eau pour  
préserver une ressource rare**

**MARIANNE GALLARDO**

PAGE 457

**02/22**

**Créer des incitations fiscales  
pour faire converger  
les intérêts des actionnaires,  
des salariés et des  
entrepreneurs**

**PAOLA FABIANI**

PAGE 497

**10/21**

**Faire du sport un levier  
de cohésion sociale  
et de croissance**

**HERVÉ SECK**

PAGE 465

**03/22**

**Créer un revenu universel**

**GASPARD KOENIG**

PAGE 505

**11/21**

**Encourager et développer  
la recherche et l'innovation  
en faveur des personnes âgées  
accueillies en établissement**

**AUDE LETTY**

PAGE 473

**04/22**

**Refonder le dialogue entre  
l'entreprise, la société  
civile et le politique**

**MARIE GEORGES**

PAGE 513

# 07



# 17



# Créer un service national 3.0

MARIE TRELLU-KANE

Marie Trelu-Kane est la présidente fondatrice d'Unis-Cité, association qui a inspiré le Service civique. Militante de longue date de la mobilisation citoyenne des jeunes, notamment dans nos quartiers, elle a enseigné l'entrepreneuriat social et fondé un incubateur social et un fonds d'amorçage philanthropique à l'ESSEC.

---

*Instaurer un service national moderne qui se développera sur les réussites du service civique : voilà le moyen d'apprendre à vivre ensemble et à servir son pays. Le service national 3.0 aura un triple retour sur investissement : favoriser le sentiment d'appartenance des jeunes à la République, leur apporter des compétences transversales utiles pour leur insertion professionnelle, et constituer un soutien humain précieux pour les acteurs de l'intérêt général.*

Alors que notre pays sort d'une série d'attentats qui ont ravivé les risques de rejet et de repli communautaires, alors que certains de nos jeunes, notamment parmi les 2 millions qui ne sont ni en emploi ni en formation, se sentent abandonnés par la République, alors que certains ne se sentent plus vraiment Français, notre cohésion nationale est menacée. Il est urgent d'entendre les appels au retour d'une certaine forme de service national.

Mais attention à ne pas vouloir utiliser les recettes du passé pour répondre aux besoins du futur. Il nous faut inventer un service national moderne et efficace, capable de nous aider à refaire société dans une France au visage nouveau.

Depuis la suspension de la conscription, le service national est composé de deux obligations (le recensement et la participation à une journée dite « Défense Citoyenneté », organisée et hébergée par nos forces armées) et du service civique volontaire, créé en 2010,

qui permet aux jeunes de 16 à 25 ans de consacrer six à douze mois de leur vie à servir l'intérêt général tout en gagnant, outre une indemnité mensuelle, une expérience utile pour leur insertion sociale et professionnelle. Alors que d'aucuns souhaiteraient qu'il devienne obligatoire, il y a aujourd'hui quatre candidats pour une place faute de moyens.

« Mon année de service m'a tellement apporté : compassion, non-jugement, le sens de l'autre, du groupe, de la communauté, agir localement avec une résonance globale, l'écoute véritable, l'intelligence émotionnelle, l'intelligence du cœur, la dévotion aussi, et la prise de conscience de ce mot, qui a tellement de sens : SERVIR. »

À l'instar de ce qu'Unis-Cité, l'association qui a inspiré le lancement du service civique, a apporté à Karima et aux milliers de jeunes accompagnés depuis vingt ans, le service national moderne permettra à nos jeunes de prendre conscience que nous avons tous la capacité et le devoir d'être des citoyens actifs. Il développera les compétences sociales et humaines des jeunes, indispensables sur le marché de l'emploi comme pour garantir notre cohésion sociale.

Le service national 3.0 se structurera autour de trois temps, étapes d'un parcours d'éducation à l'engagement, à la responsabilité individuelle et la citoyenneté active, au respect des différences, et aux enjeux de défense et sécurité.

De la primaire au collège, il sera proposé aux enfants de mener des actions citoyennes concrètes dans leur école, leur quartier, leur ville, afin d'apprendre à s'ouvrir au monde et à se rendre utiles. Des jeunes en service civique seront mobilisés dans toutes les écoles et tous les collèges du pays pour aider les équipes pédagogiques à organiser ces activités citoyennes, volet pratique de l'éducation civique. Un minimum de 100 heures de service, de bénévolat, sera d'ailleurs exigé pour l'obtention de tout diplôme de l'enseignement secondaire.

Entre 16 et 21 ans, les jeunes devront, outre leur recensement, participer à six « Journées service national » organisées par les ministères de la Défense et de l'Intérieur et des associations partenaires : formation aux premiers secours, tests d'illettrisme, tests de santé, exercices avec les forces de l'ordre et les forces militaires, journée collective d'action solidaire, formation au décryptage des réseaux sociaux...

Dès l'âge de 16 ans, les jeunes seront systématiquement informés de la possibilité de faire un service civique de six à douze mois dans le cadre d'un semestre ou d'une année de césure. Ils mèneront des missions d'intérêt général en équipe de deux ou trois jeunes de milieux sociaux différents (dans un objectif de brassage social), participeront à des débats sur des questions citoyennes et seront accompagnés pour préparer leur insertion post-service. Pour éviter les erreurs d'orientation, il sera proposé à tous les jeunes en fin de lycée de prendre le temps pour un service civique : ils resteront

prioritaires pour les inscriptions dans l'enseignement supérieur au même titre que les bacheliers.

*In fine*, le service national 3.0 sera donc composé d'un temps obligatoire d'un mois (six jours complétés de cent heures de bénévolat au fil du cursus scolaire), et de huit mois en moyenne de service civique volontaire indemnisé, avec l'objectif d'ici cinq ans de mobiliser dans ce service civique long, tremplin d'insertion citoyenne et professionnelle, au moins 65 % d'une classe d'âge (dont tous nos jeunes sans emploi ni formation).

Les formes actuelles de service militaire (adapté ou volontaire, EPIDES) seront intégrées au service national 3.0 pour les jeunes souhaitant faire l'expérience et/ou ayant besoin d'un encadrement militaire, et les échanges européens seront promus pour que tous les jeunes puissent, par cet « Erasmus du service civique », vivre l'Europe.

La mesure proposée renforcera le sentiment d'appartenance des jeunes à notre pays, tout en leur permettant de développer des compétences transversales essentielles pour leur insertion professionnelle. Il constituera également un soutien humain pour les associations, collectivités locales et services de l'État, qui pourront s'appuyer sur les jeunes pour remplir des missions d'accueil, de médiation, de soutien aux populations – soutien scolaire, accompagnement de personnes âgées isolées, prévention santé, éducation aux éco-gestes...

Le budget annuel de la mesure sera de l'ordre de 3 milliards d'euros à terme, dont 600 M€ pour l'organisation du temps obligatoire, et 1,5 milliard d'indemnités pour les jeunes, soit cinq fois moins que pour un service militaire d'un mois en caserne.

Si l'on considère les 10 K€ que coûte à l'enseignement supérieur un jeune qui s'est trompé d'orientation, ou les 22 K€ que coûte un jeune ni en emploi ni en formation, les 8,5 K€ que l'État devra en moyenne investir par jeune dans la généralisation du service civique sont assurément un investissement rentable.

Le service national 3.0 contribuera à rendre à notre pays son optimisme. Il libérera l'énergie et l'envie d'entreprendre de sa jeunesse. Il sera le socle sur lequel nous renouvellerons notre capacité à vivre et à construire l'avenir ensemble.

\* \* \*

MARIE GEORGES  
ANNE-SOPHIE GROUCHKA  
KHAMSA HABOUCHI  
SARAH HUISMAN-CORIDIAN  
GUILLAUME KLOSSA  
GASPARD KOENIG  
INGRID LAMRI  
FABRICE LE SACHÉ  
AUDE LETTY  
ANGÈLE MALÂTRE-LANSAC  
PIERRE-ALAIN DE MALLERAY  
FATIHA MLATI  
DADOU MOANO  
AURÉLIE MOTTA-RIVEY  
ANTOINE MOTTE  
SÉVERIN NAUDET  
HAÏBA OUAÏSSI  
AMÉLIE OUDÉA-CASTERA  
CÉLINE PEUDENIER  
FRANÇOIS PIGNOL  
CÉLIA PONCELIN  
ROMAIN RAINAUT  
SANDRA REY  
ROBIN RIVATON  
CÉDRIC SANIAL  
HERVÉ SECK  
VICTOR SIMON  
MARIE TRELLU-KANE  
AGNÈS VERDIER-MOLINIÉ  
AUGUSTIN VERLINDE

## Et si l'élection d'un Président de la République de 39 ans était l'occasion de donner la parole à une nouvelle génération ?

Marie Georges, présidente de Paris Pionnières, et Pierre Gattaz, président du MEDEF, s'y sont attelés et ont rassemblé 60 idées à la hauteur des espérances nées de cette élection.

Tantôt classiques, tantôt inattendues, générales ou spécifiques, ces idées sont portées par 60 jeunes talents, autant de femmes que d'hommes, entrepreneurs, responsables associatifs ou intellectuels, représentant chacun les forces vives d'une société confiante en son avenir.

60 réformes à mener pour 60 mois d'un quinquennat, mais surtout une volonté commune et constructive de bousculer le *statu quo* dans lequel notre pays n'a plus le droit de s'enliser.

Ces propositions dessinent en creux les attentes d'une génération montante qui porte en elle une vision enthousiaste pour l'avenir de notre pays, un rêve français capable de se réaliser.

 **Débats Publics**  
Maison d'édition et de débats

ISBN 978-2-37509-025-1



9 782375 090251  
18€ TTC